

Статья поступила в редакцию: 20.09.2026

Статья принята к публикации: 26.09.2026

Статья опубликована: 01.10.2026

УДК 336.6

DOI: 10.32743/UniLaw.2026.144.10.23461

Влияние эффективного использования финансовых ресурсов на устойчивое развитие бизнеса

Мамедова Саида Рахим

ст. преп. кафедры управления бизнесом

Сумгаитский государственный университет, Азербайджанская Республика

г. Сумгаит

<https://orcid.org/0000-0002-4350-3762>

E-mail: saida.mammadova@sdu.edu.az

Мамедова Шалала Рахим

ст. преп. кафедры бухгалтерского учета и экономики

Сумгаитский государственный университет, Азербайджанская Республика

г. Сумгаит

<https://orcid.org/0009-0004-2514-1958>

The impact of efficient use of financial resources on sustainable business development

Mammadova Saida Rahim

senior Lecturer

Department of Business Administration, Sumgayit State University

Azerbaijan, Sumgayit

Mammadova Shalala Rahim

senior Lecturer

Department of Accounting and Economics, Sumgayit State University

Azerbaijan, Sumgayit

Аннотация

В статье исследуется влияние эффективного использования финансовых ресурсов на устойчивое развитие бизнеса. Цель исследования состоит в систематизации основных направлений формирования, распределения и использования финансовых ресурсов предприятия и определении их связи с финансовой устойчивостью и долгосрочным развитием. Методологическую основу составили анализ и обобщение научной литературы по корпоративным финансам, управлению оборотным капиталом, структуре капитала и устойчивому финансированию, а также сравнительный и системный подходы. Рассмотрены

Библиографическое описание: Мамедова С.Р., Мамедова Ш.Р. Влияние эффективного использования финансовых ресурсов на устойчивое развитие бизнеса // Universum: экономика и юриспруденция : электрон. научн. журн. 2026. 10(144). URL: <https://7universum.com/ru/economy/archive/item/23461>

внутренние и внешние источники финансовых ресурсов, критерии формирования оптимальной структуры капитала и направления эффективного распределения средств. Показано, что управление оборотным капиталом, денежными потоками, стоимостью капитала и инвестиционными решениями непосредственно влияет на ликвидность, рентабельность, долговую нагрузку и способность предприятия противостоять финансовым рискам. Установлено, что устойчивость бизнеса зависит не только от объема доступного финансирования, но и от качества финансовых решений, согласованности текущих и стратегических целей, а также способности предприятия направлять ресурсы в проекты, создающие долгосрочную стоимость. Сделан вывод, что оптимальное формирование финансовых ресурсов, контроль рисков, цифровизация финансового управления и обоснованное распределение капитала создают финансовую основу для устойчивого развития, инвестиционной активности и адаптации предприятия к изменениям экономической среды.

Abstract

The article examines the impact of the efficient use of financial resources on sustainable business development. The purpose of the study is to systematize the main approaches to the formation, allocation, and use of corporate financial resources and to determine their relationship with financial stability and long-term development. The methodological basis combines analysis and synthesis of academic literature on corporate finance, working capital management, capital structure, and sustainable finance with comparative and systems approaches. Internal and external sources of financing, criteria for an optimal capital structure, and major directions for efficient resource allocation are considered. The analysis shows that working capital management, cash-flow coordination, cost-of-capital decisions, and investment allocation directly affect liquidity, profitability, debt exposure, and the firm's ability to withstand financial risks. Sustainable business development therefore depends not only on the amount of available funding but also on the quality of financial decisions, the alignment of current and strategic objectives, and the capacity to direct capital toward projects that create long-term value. The study concludes that an optimal financing structure, continuous risk monitoring, digitalization of financial management, and economically justified capital allocation strengthen financial stability, support investment and innovation, and improve the enterprise's ability to adapt to changes in the economic environment.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, устойчивое развитие, финансовая устойчивость, структура капитала, рентабельность, инвестиции, денежные потоки.

Keywords: financial resources, sustainable development, financial stability, capital structure, profitability, investment, cash flows.

Введение

В современных условиях устойчивое развитие предприятия зависит не только от объема привлеченных средств, но и от качества их формирования и использования. Финансовые ресурсы обеспечивают текущую деятельность, обновление основных средств, финансирование оборотного капитала, инвестиции и выполнение обязательств. Нерациональное размещение средств в избыточных запасах, дебиторской задолженности или

недостаточно обоснованных проектах снижает финансовую эффективность предприятия [6, с. 1–1200]. Поэтому задача финансового управления состоит в обеспечении баланса между ликвидностью, доходностью, риском и потребностями долгосрочного развития. Цель исследования — определить основные направления эффективного формирования и использования финансовых ресурсов предприятия и обосновать их влияние на финансовую устойчивость и устойчивое развитие бизнеса. В рамках настоящего исследования понятия «устойчивое развитие», «финансовая устойчивость» и «долгосрочное развитие» разграничиваются следующим образом. Под устойчивым развитием бизнеса понимается способность предприятия создавать долгосрочную стоимость, сохраняя экономическую жизнеспособность и учитывая экономические, экологические и социальные факторы. Финансовая устойчивость рассматривается как состояние финансов предприятия, при котором структура капитала, ликвидность и денежные потоки позволяют своевременно выполнять обязательства и сохранять приемлемый уровень финансового риска. Долгосрочное развитие означает стратегическое расширение и качественное обновление бизнеса на продолжительном временном горизонте за счет инвестиций, инноваций и роста операционного потенциала. Таким образом, финансовая устойчивость выступает важной финансовой предпосылкой устойчивого развития, тогда как долгосрочное развитие отражает стратегическую динамику предприятия и результаты реализации его инвестиционных решений.

Материалы и методы

Исследование носит теоретико-аналитический характер. Информационную базу составили научные статьи и учебные издания по корпоративным финансам, структуре капитала, управлению оборотным капиталом, антикризисному управлению и устойчивому развитию бизнеса, включая труды российских исследователей. Использованы методы анализа и синтеза, сравнения, систематизации и логического обобщения. Материал анализировался по четырем направлениям: источники финансовых ресурсов; оборотный капитал и денежные потоки; структура капитала и финансовый риск; влияние финансовых решений на устойчивое развитие. Такой подход позволяет сопоставить основные положения литературы и определить практические направления повышения эффективности использования финансовых ресурсов.

Результаты и обсуждение

Финансовые ресурсы предприятия формируются из внутренних и внешних источников. К внутренним относятся прежде всего нераспределенная прибыль и амортизационные отчисления, к внешним — банковские кредиты, облигации, акционерный капитал, лизинг и средства инвесторов. Выбор источника финансирования должен учитывать стоимость капитала, сроки погашения, влияние на денежные потоки и финансовый риск [5, с. 1–1020]. Оптимальная структура капитала не означает максимизацию долга или собственного капитала; ее задача — обеспечить приемлемую стоимость финансирования при сохранении финансовой устойчивости. В отечественной литературе по корпоративным финансам также подчеркивается необходимость рассматривать формирование и использование финансовых

ресурсов во взаимосвязи с финансовой политикой, стоимостью капитала, риском и созданием стоимости компании [1, 3]. Такой подход дополняет международные исследования и позволяет учитывать особенности финансового управления предприятием в российской научной и образовательной традиции. Одним из ключевых направлений является управление оборотным капиталом. Избыточные запасы замораживают денежные средства, тогда как их чрезмерное сокращение способно вызвать перебои в деятельности. Аналогично, рост дебиторской задолженности может поддерживать продажи, но ухудшать ликвидность. Поэтому управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью должно быть согласовано с операционным циклом предприятия [12, с. 1–1022]. Практическая значимость такого подхода подтверждается исследованиями, связывающими качество управления оборотным капиталом с рентабельностью компаний [8, с. 573–588]. Важным условием устойчивости является согласование входящих и исходящих денежных потоков. Наличие бухгалтерской прибыли само по себе не гарантирует платежеспособность: предприятие может испытывать дефицит денежных средств при медленной инкассации дебиторской задолженности. Одновременно чрезмерный запас ликвидности способен снижать доходность капитала. Следовательно, финансовая политика должна поддерживать достаточную, но экономически обоснованную ликвидность. Структура капитала непосредственно связана с финансовым риском. Заемное финансирование расширяет инвестиционные возможности, однако рост долговой нагрузки увеличивает процентные платежи и чувствительность денежных потоков к снижению выручки. Классические исследования структуры капитала показывают значимость стоимости финансирования для решений предприятия [11, с. 261–297]. Агентский подход дополнительно обращает внимание на влияние структуры собственности и финансирования на стимулы менеджмента и издержки контроля [9, с. 305–360]. В практическом управлении это означает необходимость совместной оценки доходности, стоимости долга, стабильности денежных потоков и способности обслуживать обязательства [13, с. 1–719].

Эффективное распределение финансовых ресурсов расширяет инвестиционные и инновационные возможности бизнеса. Высвобождение средств за счет ускорения оборота капитала позволяет направлять ресурсы на модернизацию, цифровизацию и новые продукты. При этом инвестиционные решения должны основываться на экономической обоснованности проекта, ожидаемой доходности, сроке окупаемости и рисках. Для устойчивого развития важно, чтобы краткосрочные финансовые решения не ограничивали стратегические инвестиции. Современная концепция устойчивого финансирования предполагает учет не только текущей прибыли, но и долгосрочных экономических, экологических и социальных факторов. Исследования малых и средних предприятий показывают, что наличие финансового резерва может поддерживать расходы на устойчивое развитие [4, с. 247–256]. Вместе с тем эффект финансовых ресурсов зависит от управленческих и организационных характеристик предприятия [10, с. 669–683]. Обзор исследований корпоративной устойчивости в секторе МСП также подтверждает необходимость интеграции устойчивости в стратегические и управленческие решения [7, с. 271–300]. Цифровизация финансового управления повышает оперативность контроля и прогнозирования. Бюджетирование, сценарный анализ и аналитические системы позволяют быстрее выявлять отклонения между плановыми и фактическими показателями, моделировать изменения продаж, процентных

ставок и затрат, а также оценивать потребность в финансировании. Однако цифровые инструменты эффективны лишь при наличии достоверных данных и их связи со стратегическими целями предприятия. С позиций антикризисного управления эффективность использования финансовых ресурсов связана не только с достижением плановой доходности, но и со способностью предприятия своевременно выявлять кризисные тенденции, прогнозировать дефицит ликвидности и адаптировать финансовые решения к изменению внешней среды. В российской литературе антикризисное управление рассматривается как управление, ориентированное на предвидение и распознавание кризисных ситуаций, учет рисков и выбор мер по сохранению устойчивости организации [2]. Таким образом, результаты анализа показывают, что эффективное использование финансовых ресурсов формируется на пересечении четырех задач: поддержания необходимой ликвидности, рационального управления оборотным капиталом, выбора обоснованной структуры финансирования и направления капитала в проекты, создающие долгосрочную стоимость. Отдельная максимизация ликвидности, долга или рентабельности не обеспечивает устойчивость; решающее значение имеет их сбалансированное сочетание.

Заключение

Эффективное использование финансовых ресурсов является одним из основных финансовых условий устойчивого развития бизнеса. Устойчивость предприятия определяется не только объемом доступных средств, но и источниками их формирования, стоимостью капитала, качеством управления денежными потоками и обоснованностью инвестиционных решений. Оптимизация оборотного капитала поддерживает ликвидность и снижает потребность во внешнем финансировании; рациональная структура капитала позволяет использовать преимущества заемных средств без чрезмерного роста финансового риска; экономически обоснованные инвестиции формируют основу будущих доходов и стоимости бизнеса. В современных условиях эти задачи дополняются цифровым финансовым управлением и учетом долгосрочных факторов устойчивости. Следовательно, финансовая стратегия должна быть интегрирована в общую стратегию предприятия и обеспечивать баланс между текущей платежеспособностью, доходностью, риском и долгосрочными инвестиционными целями.

Список литературы

1. Ковалев В.В., Ковалев Вит.В. Корпоративные финансы. – 3-е изд. – Москва: Проспект, 2022. – 671 с.
2. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник для вузов. – Москва: Юрайт, 2024. – 406 с.
3. Теплова Т.В. Корпоративные финансы: в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов. – Москва: Юрайт, 2022. – 390 с.
4. Boso N., Danso A., Leonidou C., Uddin M., Adeola O., Hultman M. Does financial resource slack drive sustainability expenditure in developing economy small and medium-sized enterprises? // Journal of Business Research. – 2017. – Т. 80. – DOI: 10.1016/j.jbusres. 2017.06.016.

5. Brealey R.A., Myers S.C., Allen F., Edmans A. Principles of Corporate Finance. – 14th ed. – New York: McGraw-Hill, 2023. – 1020 P.
6. Brigham E.F., Ehrhardt M.C. Financial Management: Theory & Practice. – 17th ed. – Cengage Learning. – 2024. – 1200 P.
7. Das M., Rangarajan K., Dutta G. Corporate sustainability in small and medium-sized enterprises: a literature analysis and road ahead // Journal of Indian Business Research. – 2019. – T. 12, № 2. – DOI: 10.1108/JIBR-09-2017-0166.
8. Deloof M. Does Working Capital Management Affect Profitability of Belgian Firms? // Journal of Business Finance & Accounting. – 2003. – T. 30, № 3. – DOI: 10.1111/1468–5957.00008.
9. Jensen M.C., Meckling W.H. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure // Journal of Financial Economics. – 1976. – T. 3, № 4. – DOI: 10.1016/0304-405X(76)90026-X.
10. Khattak M.S., Wu Q., Ahmad M. Influence of financial resources on sustainability performance of SMEs in emerging economy: The role of managerial and firm level attributes // Business Strategy & Development. – 2023. – T. 6, № 4. – DOI: 10.1002/bsd2.270.
11. Modigliani F., Miller M.H. The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment // American Economic Review. – 1958. – T. 48, № 3.
12. Ross S.A., Westerfield R.W., Jaffe J.F., Jordan B.D. Corporate Finance. – 13th ed. – McGraw Hill. – 2022. – 1022 P.
13. Van Horne J.C., Wachowicz J.M. Fundamentals of Financial Management. – 13th ed. – Harlow: Pearson Education, 2009. – 719 P.

References

1. Kovalev V.V., Kovalev Vit.V. Korporativnye finansy. – 3-e izd. – Moskva: Prospekt, 2022. – 671 s (In Russ.)
2. Korotkov E.M. Antikrizisnoe upravlenie: uchebnik dlya vuzov. – Moskva: Yurajt, 2024. – 406 s (In Russ.)
3. Teplova T.V. Korporativnye finansy: v 2 ch. Chast' 1: uchebnik i praktikum dlya vuzov. – Moskva: Yurajt, 2022. – 390 s (In Russ.)
4. Boso N., Danso A., Leonidou C., Uddin M., Adeola O., Hultman M. Does financial resource slack drive sustainability expenditure in developing economy small and medium-sized enterprises? // Journal of Business Research. – 2017. – Vol. 80. – DOI: 10.1016/j.jbusres.2017.06.016.
5. Brealey R.A., Myers S.C., Allen F., Edmans A. Principles of Corporate Finance. – 14th ed. – New York: McGraw-Hill, 2023. – 1020 P.
6. Brigham E.F., Ehrhardt M.C. Financial Management: Theory & Practice. – 17th ed. – Cengage Learning. – 2024. – 1200 P.
7. Das M., Rangarajan K., Dutta G. Corporate sustainability in small and medium-sized enterprises: a literature analysis and road ahead // Journal of Indian Business Research. – 2019. – Vol. 12, No. 2. – DOI: 10.1108/JIBR-09-2017-0166.

8. Deloof M. Does Working Capital Management Affect Profitability of Belgian Firms? // Journal of Business Finance & Accounting. – 2003. – Vol. 30, No. 3. – DOI: 10.1111/1468–5957.00008.
9. Jensen M.C., Meckling W.H. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure // Journal of Financial Economics. – 1976. – Vol. 3, No. 4. – DOI: 10.1016/0304-405X(76)90026-X.
10. Khattak M.S., Wu Q., Ahmad M. Influence of financial resources on sustainability performance of SMEs in emerging economy: The role of managerial and firm level attributes // Business Strategy & Development. – 2023. – Vol. 6, No. 4. – DOI: 10.1002/bsd2.270.
11. Modigliani F., Miller M.H. The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment // American Economic Review. – 1958. – Vol. 48, No. 3.
12. Ross S.A., Westerfield R.W., Jaffe J.F., Jordan B.D. Corporate Finance. – 13th ed. – McGraw Hill. – 2022. – 1022 P.
13. Van Horne J.C., Wachowicz J.M. Fundamentals of Financial Management. – 13th ed. – Harlow: Pearson Education, 2009. – 719 P.